



QCサークル東海支部

2026年度 経営者フォーラム

組織力向上・業務の効率化にお悩みの経営者必見

経営成果につながる「小集団改善活動」の本質とは

- ・なぜ今、経営トップの関与が成果を左右するのか
- ・現場任せにしないQCサークル活用の考え方
- ・医療・福祉・製造業に共通する「人が動く組織」の条件

第一部 招待講演【実践事例から学ぶ】

小集団活動を通じて経営改善 ～中小企業事業者が主役の時代に～
中小企業における人材育成・組織力強化の視点から実践知を提示



きうち まさみつ

木内 正光 氏

玉川大学 経営学部 国際経営学科
教授

飯塚病院におけるTQM推進 ～なぜ病院経営にQCサークルが必要なのか～
病院経営の実践事例を通じて、トップマネジメントと現場活動の
関係性を解説



ふくむら ふみお

福村 文雄 氏

株式会社麻生 飯塚病院
顧問

第二部 トークセッション

組織力向上・業務の効率化を実現するためには、経営トップが
「小集団改善活動」をどう位置づけ、どう関与するかが極めて重
要です。本トークセッションでは、医療・福祉分野および産学の第
一人者をお招きし、各分野での実体験をもとに、人が育ち、組織
が変わり、経営成果につながる小集団改善活動の要諦に迫りま
す。異なる分野だからこそ見えてくる共通原理を共有し、経営者
自らの実践につなげていただく場とします。

- 日時：2026年 **11月 5日（木）13:30～17:15**
会場：**D-Square内、スクエアプラザ**（[アクセス・施設概要](#) | [D-Square](#)）
対象：
 - ・経営者・役員・経営企画責任者層（<https://denso-dsquare.jp/facility>）
 - ・QCサークル（小集団改善活動）をこれから導入したい方
 - ・導入済みで、経営成果につなげたい方

参加費：**無料**（申し込み：2026年10月2日（金）まで）

（申し込みをされた方は、お名刺を持参ください。異業種間での交流を深めるべく名刺交換の場を設定しています。）



2026年度 経営者フォーラム プログラム

主催者あいさつ

QCサークル活動(小集団改善活動)は、60年を超える長きに渡り続いてきた活動であります。この間には、オイルショック、バブル経済崩壊、コロナ禍、少子高齢化、グローバル競争の激化など職場を取り巻く環境は何度もそして大きく変化しましたが、その都度、先人は不斷の努力でそれらを乗り越えて参りました。そして今日、その環境変化はより頻繁に、より大きくなることが想像されます。QCサークル東海支部ではこのような現状を鑑み、経営者の関心事であります、日本の国際競争力向上を目指し、「2026年度 経営者フォーラム」を開催いたします。

本フォーラムでは、講演講師、トークセッション登壇者共に一流の方をお招きしておりますので、趣旨にご賛同を賜り、積極的なご参画をいただきたく、お願いを申し上げます。

トークセッション登壇者

■ ファシリテーター:木内 正光 氏



佐々木 眞一 氏

(一財)日本科学技術連盟 理事長
トヨタ自動車株式会社 元副社長



糟谷 美佳 氏

日本福祉大学
企画政策課長 兼 ICT
推進室長



岩瀬 三紀 氏

トヨタ自動車
トヨタ記念病院 病院長



中村 典子 氏

聖隷福祉事業団
聖隷浜松病院 看護部次長
CQI室副室長

プログラム

13:00～13:30	受付・名刺交換	
13:30～13:40	開会挨拶・趣旨説明	日本製鉄株式会社／東海支部 支部長 桂 直之 氏
13:40～14:20	招待講演①	玉川大学 経営学部 国際経営学科 教授 木内 正光 氏
14:25～15:25	招待講演②	株式会社麻生 飯塚病院 顧問 福村 文雄 氏
15:25～15:45	休憩・名刺交換	
15:45～16:45	トークセッション	【パネラー】 一般財団法人 日本科学技術連盟 理事長 佐々木 眞一 氏 トヨタ自動車 トヨタ記念病院 病院長 岩瀬 三紀 氏 聖隷福祉事業団 聖隷浜松病院 看護部次長 中村 典子 氏 日本福祉大学 企画政策課長 兼 ICT推進室長 糟谷 美佳 氏 【ファシリテーター】 玉川大学 経営学部 国際経営学科 教授 木内 正光 氏
16:45～17:10	全体質疑・意見交換	
17:10～17:15	閉会挨拶	トヨタ自動車株式会社／東海支部 副支部長 伊藤 公一 氏
17:30～19:00	異業種交流会	ご希望者で会食歓談の場 * 東海支部関係者のみ有料



申し込みはこちら⇒ [経営者フォーラム 申し込み](#)

問い合わせ先 QCサークル東海支部事務局

E-mail: kurahashi.bm9.yoshiharu@jp.nipponsteel.com

申し込み



東海支部

